



Case CFO Tesi

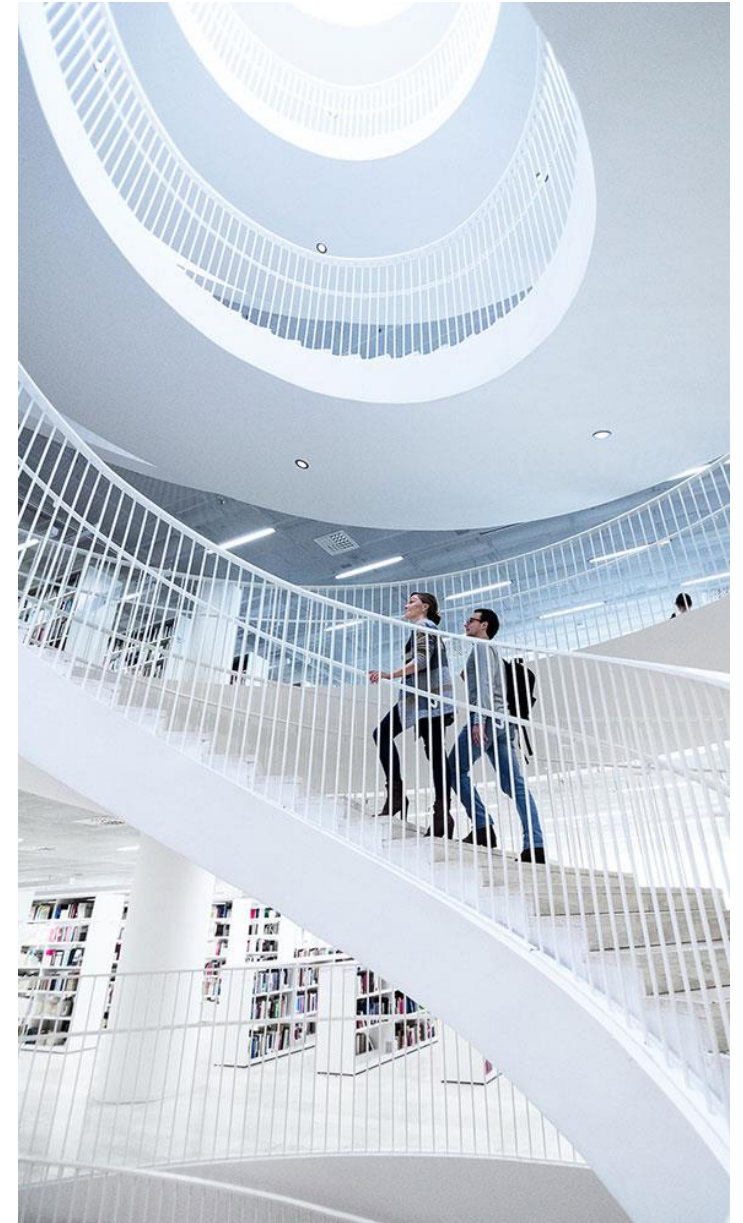
Pörssiklubi 21.9.2020

Anna Kilpi

Johtaja, HR ja lakiasiat

Sisällys

- ◆ Tesistä lyhyesti
- ◆ Vuokrajohtaja CFO:n vaihdostilanteessa
 - Taustaa toimeksiannolle
 - Keikka Tesissä
 - Tilanne elää
- ◆ Kokemukset keikkajohtajan käytöstä



Tesistä lyhyesti

- ♦ Valtion pääomasijoitusyhtiönä autamme suomalaisia yrityksiä kasvamaan ja kansainvälistymään. Tavoitteenamme on taloudellisen tuloksellisuuden rinnalla suomalaisen pääomasijoitusmarkkinan kehittäminen sekä yritystoiminnan ja talouden kasvun edistäminen.
- ♦ Toimimme aktiivisena vähemmistöomistajana, jonka kautta löytyy liiketoimintaosaamista ja kansainvälisiä verkostoja yrityksen kasvustrategian toteuttamiseksi.
- ♦ Sijoitamme markkinaehtoisesti, samoin ehdoin ja tuotto-odotuksin yhdessä yksityisten sijoittajien kanssa.
- ♦ Vuosi 2019 lukuina:

37 tesiläistä

Uusia sijoituksia
133 M€

Tulos 78 M€

Hallinnoitavat
pääomasijoitukset
1,3 miljardia €

Omistamisen ja onnistumisen kunnianhimoa

Tesi haluaa nostaa Suomen uudistuvan talouskasvun eturiviin:



Luomme yhdessä uusia maailmalla menestyjiä. Jaamme taloudellista riskiä ja tuemme yrityksiä ja rahastoja kasvussa, uusien ratkaisujen kehittämisessä ja osaamisen monipuolisessa hyödyntämisessä.



Teemme Suomesta houkuttelevan sekä yrityksille että omistajille. Kumppanuuksiemme kautta kansainvälistyvät yritykset haluavat kasvaa Suomessa ja kasvattavat myös kansantaloutta: omistaminen ja osaaminen vahvistuvat ja synnyttävät uutta menestystä.



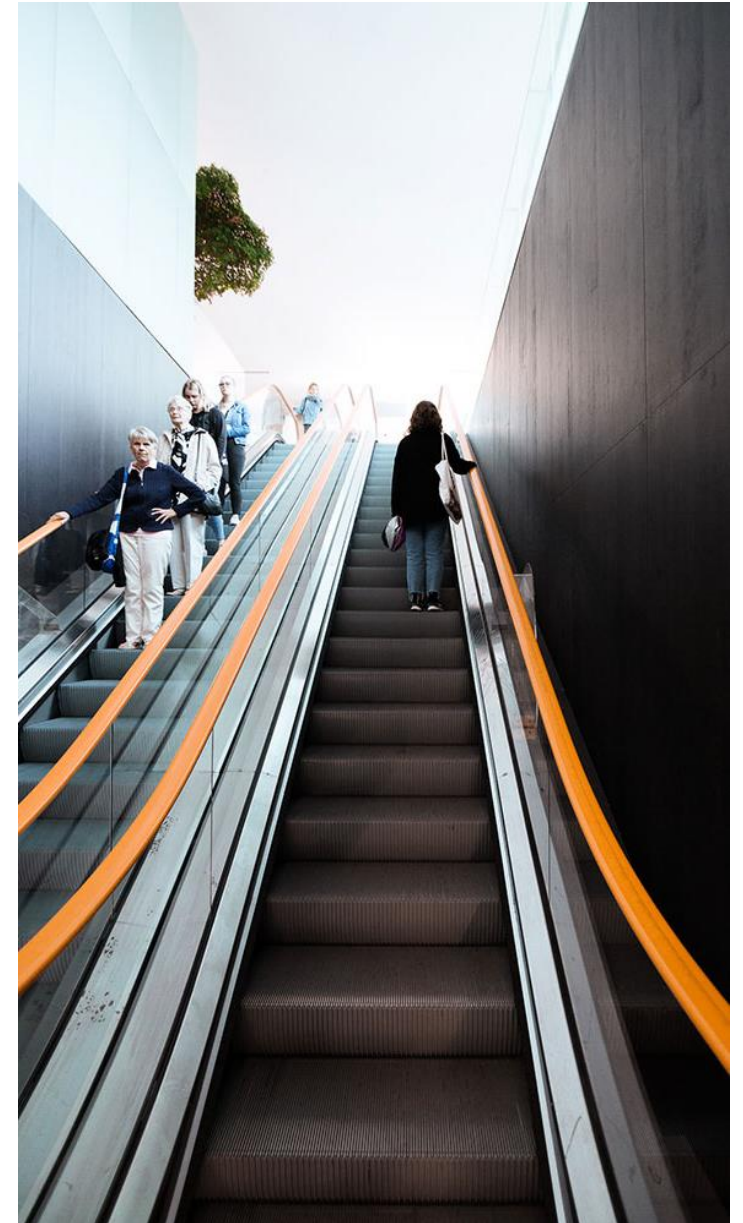
Tuomme esiin yritysten yhteiskunnallisen voiman. Uudistuvia yhtiöitä rahoittamalla parannamme kilpailukykyä ja nostamme Suomen vaikuttavan talouskasvun eturiviin.



Jaamme tietoa ja osaamista yritysten kasvun vauhdittamiseksi ja suomalaisen pääomamarkkinan kehittämiseksi. Tarjoamme tehokkaat (rahoituksen) työkalut sekä tietoa ja kokemusta pääomamarkkinoista yritysten, rahastojen ja päätöksentekijöiden käyttöön.

Taustaa vuokrajohtajan toimeksiannolle

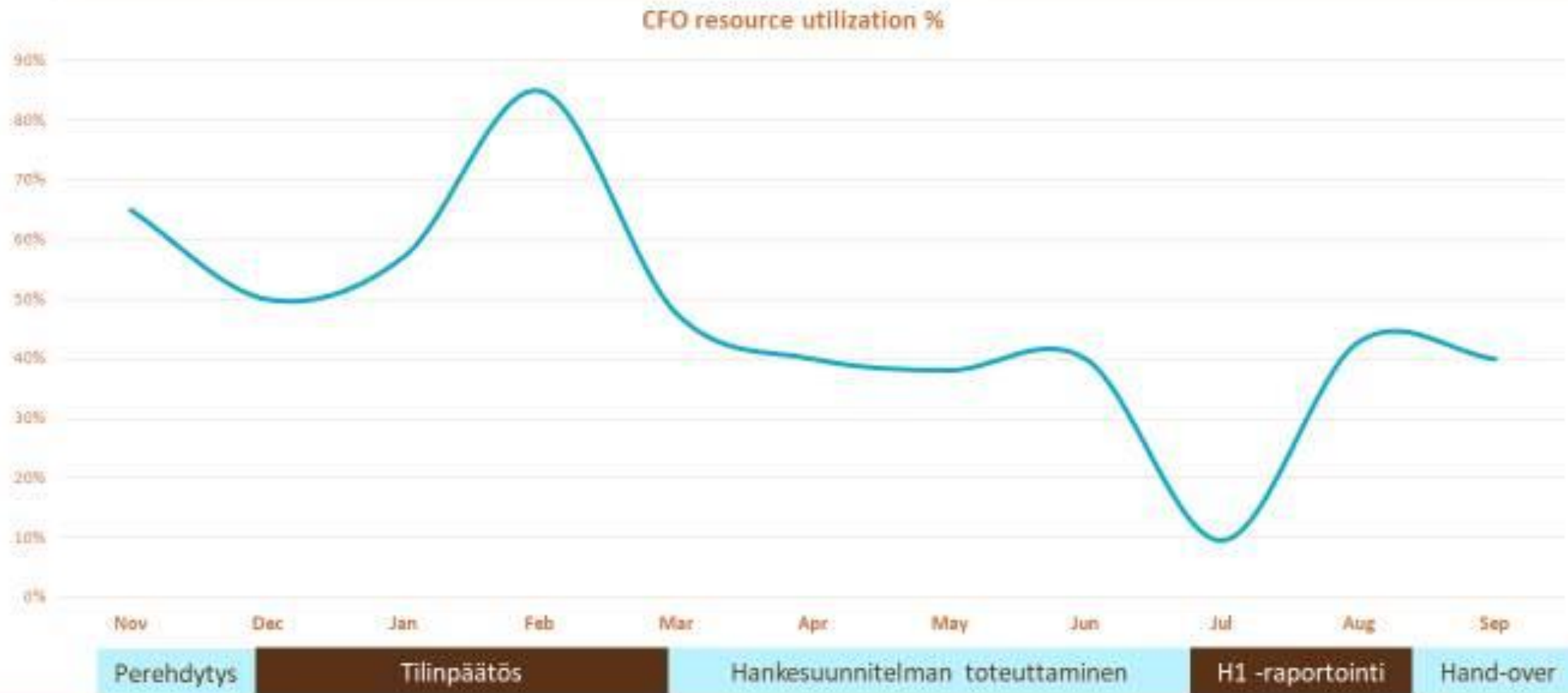
- ◆ Aiempi CFO:mme irtisanoutui syksyllä 2018
 - Yli 10 vuotta Tesissä
 - Lyhyt irtisanomisaika, lopetti 11/2018
 - ◆ Tilikausi kalenterivuosi → tarve turvata tilinpäätöksen syntyminen, vaikka taloustiimi olikin kokenut
 - Epätodennäköistä löytää uusi CFO vaaditulla aikataululla
- Käynnistimme samanaikaisesti sekä vuokrajohtajan haun turvaamaan taloushallinnon lähikuukaudet ja tilinpäätöksen syntymisen ajallaan että uuden CFO:n suorahaun



Vuokrajohtajan keikka Tesissä

- ◆ Vuokrajohtaja, Interim CFO Gösta Holmqvist, pääsi aloittamaan jo 2018 lopussa
 - Pitkä ja monipuolinen kokemus erilaisista talousjohdon tehtävistä + 10 vuoden kokemus sijoitusosalta
 - Toimeksiannosta sovittiin Ferovalon kanssa 30.4.2019 saakka
 - ◆ Työpanoksen tarve ei ollut tasainen toimeksiantokaudella, joten työajat sovittiin joustaviksi
 - Marras-tammikuussa keskimäärin 2 - 3 päivää viikossa
 - Perehtymistä Tesin asioihin ja tiimin työskentelyyn
 - Helmikuussa keskimäärin 4 - 5 päivää viikossa
 - Tilinpäätöksen valmistelu kokeneen ja asiantuntevan tiimin kanssa
 - Maalis-huhtikuussa työpäiviä jälleen keskimäärin 2 - 3 viikossa
 - Vuosi 2018 pakettiin → mm. hallituksen tilinpäätöskokous ja yhtiökokous
 - Alustavaa suunnittelua tuleville kehitystöille
- Viikkotason seuranta kolmikannassa Interim CFO - tj - CHRO

TESI – Interim CFO -toimeksianto



www.ferovallo.com

Tilanne elää

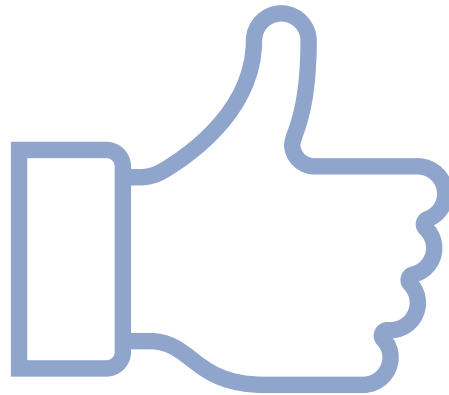
- ◆ Uuden CFO:n profiilin speksaus vei suunniteltua kauemmin
 - Pääsimme haastattelemaan relevantteja kandidaatteja vasta maalis-huhtikuussa 2019
- ◆ Rekrytointi venyi ja uusi CFO pääsi aloittamaan alkusyksyllä 2019
 - Sovimme Ferovalon kanssa Interim CFO:n toimeksiannon pidentämisestä joustavasti syyskuulle 2019 saakka ajatuksella, että hän voi myös siirtää tehtävät uudelle CFO:lle
- ◆ Interim CFO:n toimeksianto kesti lopulta lähes vuoden
 - Marraskuu 2018 - syyskuu 2019



Kokemukset keikkajohtajan käytöstä

Mitä hyvää?

- ◆ Joustavuus
- ◆ Räätälöitävyys
- ◆ Asiantuntemus / benchmark → lunastettava paikkansa joka päivä
- ◆ Antoi mahdollisuuden ottaa aikaa rekrytoinnille, kun tilanne sitä vaati
- ◆ Erittäin hyvät yhteistyötaidot



Mitä huomioon otettavaa?

- ◆ On tehtäviä, jota ei täysin luontevasti voi teettää vuokrajohtajilla
 - Governance-kysymykset → esim. kuka hyväksyy laskut tai hankinnat
 - Henkilöjohtamiseen liittyvät tehtävät → mm. kehitys- ja palkitsemiskeskustelut
- ◆ Sitoo hiukan resursseja toimeksiannon seurantaan



**Omistamisen ja onnistumisen
kunnianhimoa**